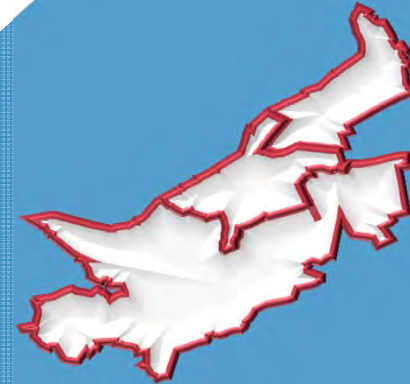


# INTERKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT



**Drei gewinnt.**

Rüsselsheim | Raunheim | Kelsterbach



**Aktueller Sachstand der  
Verwaltungs-Projekte**

**10/2013 - 9/2014**

**2. gemeinsame Sitzung der Stadtverordnetenversammlungen  
Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim  
am 8.10.2014 in Kelsterbach**

## Historische Premiere : 1. gemeinsame Sitzung am 13.9.2013

„Drei Gewinner“ in einem Ratssaal



Historisches Ereignis: In einer gemeinsamen Sitzung haben sich die Stadtverordneten von Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim einstimmig zu einer interkommunalen Zusammenarbeit bekannt. Foto: Heinrich Schreiber

Quelle: Rüsselsheimer Echo vom 16.9.2013

# 1. gemeinsame Stadtverordnetensitzung am 13.9.2013

## Grundsatzbeschluss zur interkommunalen Zusammenarbeit

1. Bekenntnis zur interkommunalen Zusammenarbeit (IKZ) als Schlüsselfaktor kommunaler Handlungs- und Zukunftsfähigkeit
2. Begrüßung des systematischen Prozesses zum weiteren Ausbau der IKZ
3. **IKZ-Prüfauftrag für konkret benannte Aufgabenfelder der Städte Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim**
4. **Berichterstattung in den Stadtverordnetenversammlungen nach Abschluss der jeweiligen Prüfungen**
5. Offenheit für die Einbeziehung weiterer Kommunen
6. weiterhin aktive Unterstützung des aktuellen Gesamtprozesses zum Ausbau der interkommunalen Zusammenarbeit
7. Information der Öffentlichkeit über Ziele und Fortgang der IKZ

# Mögliche Aufgabenfelder für interkommunale Zusammenarbeit

## Prüfaufträge an die Magistrate der drei Städte wurden erteilt für ...

- Bauhöfe / Betriebshöfe
- Bauverwaltung
- Beschaffungswesen
- Brandschutz
- Friedhofsverwaltung
- Gebäudemanagement
- Innere Verwaltung
- Klimaschutz
- Ordnungsbehördliche Aufgaben
- Sozialberatung
- Standesamt
- Wirtschaftsförderung /  
Gewerbeflächenmarketing



### ***d.h. Analyse für jedes Feld durch interkommunale Arbeitsgruppe:***

- *zugehörige Leistungen, Strukturen, Prozesse, Ressourcen, Potentiale ...*
- *Vorteilhaftigkeit einer gemeinsamen Aufgabenwahrnehmung ?*

**→ zeitliche Prioritätenreihung der Prüf-Felder durch die Dienststellenleitungen**





# IKZ-Prüfungen 2014

*Prüfaufträge wurden erteilt für ...*

*Information folgt durch ...*

- 
- |   |                               |
|---|-------------------------------|
|  <b>Friedhofswesen (Pilotprojekt)</b>      | <b>→ Hr. Finger, Fr. Götz</b> |
|  <b>Beschaffungswesen</b>                  | <b>→ Fr. Götz</b>             |
|  <b>Bau-/Betriebshöfe</b>                  | <b>→ Fa. Teamwerk</b>         |
|  <b>Bewirtschaftung der Kommunalwälder</b> | <b>→ Hr. Ebert</b>            |

*Außerdem finden aktuell Vorprüfungen statt für ...*

- 
-  **Informationstechnologie**
  -  **Ordnungsbehördliche Aufgaben**

## Projekt- und Prozessarchitektur (intra- und interkommunal)

1. Bildung einer **Lenkungsgruppe** zur Steuerung des Gesamtprozesses (= hauptamtliche Dezernenten aus Rüsselsheim, Raunheim und Kelsterbach, Fr. Götz)
2. Erteilung konkreter **Projektaufträge** zu den einzelnen Prüffeldern:
  - Bestandteile: vgl. Pilot-Projektauftrag „Friedhofs- und Bestattungswesen“
  - Auftragserteilung durch Dezernenten (interkommunal abgestimmt)
3. für jeden Prüfauftrag Bildung einer **interkommunalen Projektgruppe**



Projekt-  
auftrag



Projektgruppe  
(interkommunal)

IKZ-Projekt  
A

## Projekt- und Prozessarchitektur (intra- und interkommunal)

4. Bestellung einer **Projektleitung** für die Projektsteuerung
5. Bearbeitung der Prüfaufträge durch die Projektgruppe nach den Regeln des **Projektmanagements**, u.a.
  - schriftlicher **Projektplan** als Steuerungsgrundlage
  - **Projektsteuerung** sachlich und zeitlich
  - regelmäßige strukturierte und komprimierte **Berichterstattung** an die Lenkungsgruppe zum Stand der Projekte, zu Meilensteinen und Entscheidungsbedarfen (schriftlich + auf Wunsch und bei Bedarf mündlich)
6. **systematisches Informations-Management** in adressatengerechter Form, jeweils interkommunal abgestimmt

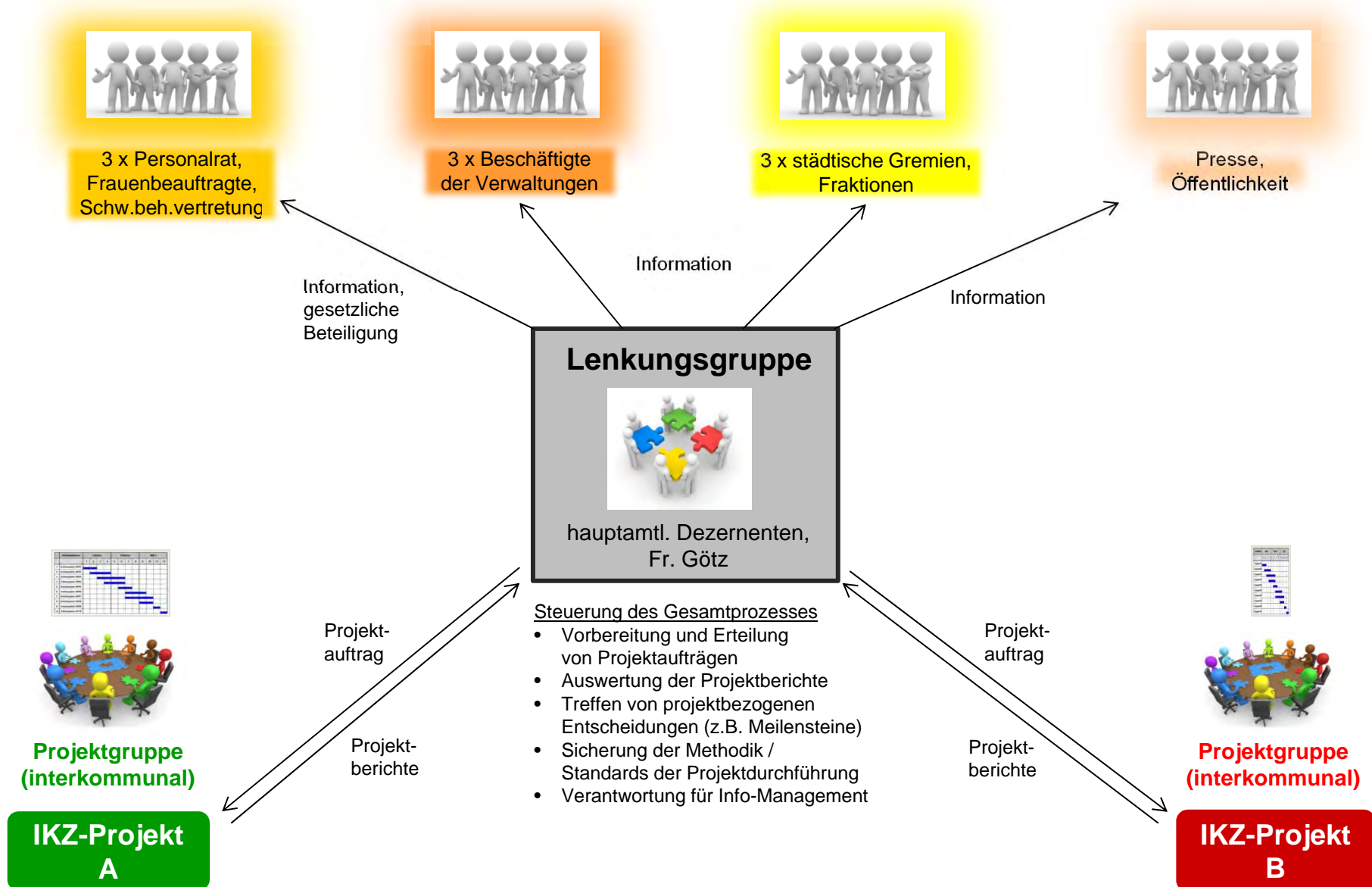


Projektgruppe  
(interkommunal)



- 3 x Beschäftigte der Verwaltungen
- 3 x Personalrat, Frauenbeauftragte, Schw.beh.vertretung
- 3 x städtische Gremien, Fraktionen
- Presse, Öffentlichkeit

# Projekt- und Prozessarchitektur (intra- und interkommunal)





# Projekt Friedhofs- und Bestattungswesen

## Projektleitung

Michael Finger    Stadt Rüsselsheim,  
Leiter Friedhofsverwaltung

Marion Götz    Stadt Raunheim,  
Fachbereichsleitung Zentrale Dienste und Finanzen

---

## Projektstart

Januar 2014



## Projektende

Oktober 2014

---




## Pilotprojekt

→ Methoden-Check

→ Mustervorlagen für Folgeprojekte

# Projekt Friedhofs- und Bestattungswesen

## Projektauftrag

**Projektauftrag**  
**Interkommunale Kooperation im Friedhofs- und Bestattungswesen**

**Einleitung**

Die Stadtverordnetenversammlungen der Städte Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim haben am 13. September 2013 in einer gemeinsamen Sitzung eine Grundsatzklärung zur interkommunalen Zusammenarbeit beschlossen. Diese beinhaltet den Auftrag an die Magistrate, u. a. für die Leistungen der Friedhofsverwaltung gemeinsam zu prüfen, inwieweit eine interkommunale Zusammenarbeit der drei Städte Vorteile erwarten lässt.

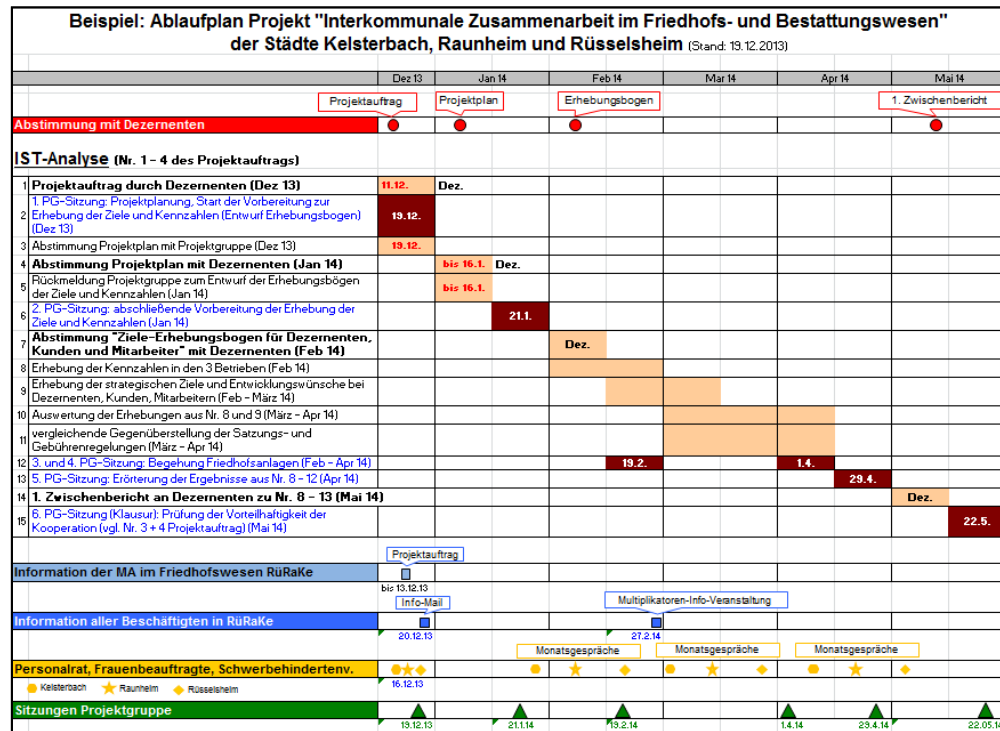
**Projektziele**

- dauerhafte Gewährleistung einer würdigen und pietätvollen Bestattung bzw. Beisetzung aller Verstorbenen, die auf städtischen Friedhöfen bestattet oder beigesetzt werden sollen
- leistungsfähige und wirtschaftliche Organisation des Friedhofs- und Bestattungswesens der Städte Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim mit den Aufgabenbereichen ...
  - Friedhofsverwaltung
  - Bestattungen und Beisetzungen
  - Friedhofsgärtnerische Leistungen
  - Einrichtung und Unterhaltung der Friedhofsanlagen (Erschließungsanlagen, Grünflächen, Grabstätten, Aussegnungshallen/Trauerhallen/Gebäude zur Aufbewahrung von Leichen bis zur Bestattung)
- dienstleistungsorientierter Service in allen Belangen des Bestattungswesens für Hinterbliebene, Institutionen (Religionsgemeinschaften, Orden, Stiftungen u. a.) und die Einwohnerinnen und Einwohner der Städte Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim
- mitarbeiterorientierte Arbeitsgestaltung unter Berücksichtigung der o. g. Ziele, z. B. flexibilisierte Arbeitszeitmodelle, erweiterte Möglichkeiten der Spezialisierung, Fortbildung und Personalentwicklung

**Zu erarbeitende Ergebnisse**

- Projektplan (Arbeitspakete, Projekt-Meilensteine, Termin- und Ressourcenplanung)
- IST-Analyse des Friedhofs- und Bestattungswesens der Städte Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim:
  - Klärung der strategischen Ziele und Entwicklungswünsche für das Friedhofs- und Bestattungswesen aus Sicht der Politik, Dezernenten, Kunden und Mitarbeiterinnen
  - Vergleich steuerungsrelevanter Kennzahlen, z. B. ...
    - Jährliche Bestattungszahlen (Ede und Ume)
    - Laufende Nutzungsrechte an bestehenden Grabstätten
    - Größe der bewirtschafteten Flächen (öffentlicher Grünanteil, Kriegsgräber, Volkfriedhöfe für Gestorbenenleistungen usw.)
    - Anzahl und Zustand vorhandener Gebäude
    - Art und Umfang des Fahrzeug- und Maschinenparks
    - Personalbestand (Verteilung / Grundtätige)
    - Kostenleistungsgrad im Bereich Friedhowswesen
  - Vergleichende Gegenüberstellung der Satzungs- und Gebührenregelungen

## Projekttablaufplan



➔ Mustervorlagen für Folgeprojekte

# Projekt Friedhofs- und Bestattungswesen

## Ausgangssituation

Aufgaben im Friedhofswesen werden wahrgenommen in ...



- **Stadtverwaltung**  
(Standesamt)
- **KKB - Kelsterbacher Kommunalbetrieb**  
(Regiebetrieb)



- **Stadtwerke**  
(Eigenbetrieb)



- **Stadtverwaltung**  
(Friedhofsverwaltung)
- **SBHR – Städtische Betriebshöfe**  
(Eigenbetrieb)

... mit unterschiedlichen ...

- EDV-Programmen
- Kostenverrechnungssystemen
- Beschaffungswegen
- Satzungen
- Ablauforganisationen

... und unterschiedlicher Ausstattung mit ...

- Fahrzeugen und Maschinen
  - Gebäuden
  - Liegenschaften
  - Personal
- usw.

# Projekt Friedhofs- und Bestattungswesen

## ● Projektverlauf

### IST-Analyse

#### Strategische Ziele

#### Organisation:

- Strukturen
- Prozesse

#### Ressourcen:

- Personal
- Gebäude
- Maschinen  
usw.

#### Leistungen

#### Kosten

#### Satzungen

### Prüfung IKZ-Vorteile

#### Synergien:

**Optimierung** von  
Personal-, Fahrzeug-  
und Maschineneinsatz

**Kostenreduzierung**  
bei Beschaffungen

**Einsparungen**  
z.B. bei Gebäuden  
und Technik

#### Prozessoptimierung

**Angebotserweiterung**  
Bestattungsformen  
und –zeiten

### IKZ- Empfehlung

für alle Leistungen  
des Friedhofs- und  
Bestattungswesens



**Drei gewinnt.**

Rüsselsheim | Raunheim | Kelsterbach

### SOLL- Konzeption

#### Organisationsform

#### Rechtsform

Variantenvergleich

#### Entgeltregelungen

#### Räumliche Zuordnung

#### Umsetzungsplan

- Gremienbeschlüsse
- Fördermittelantrag
- Kennzahlen zur  
Evaluation
- Organisations-  
entwicklungsprozess  
u.a.

Januar 2014

September 2014

# Projekt Friedhofs- und Bestattungswesen

## ● erreichter Sachstand und weiteres Vorgehen

### ● **Projektauftrag** ✓

- fristgerecht
- mit eigenem Personal
- ohne Kosten externer Dienstleister



### ● **aktuell in Arbeit:**

- Entwurf öffentlich-rechtlicher Vertrag zur Realisierung der Kooperation
- Beachtung steuer-, vergabe- und weiterer rechtlicher Aspekte (mit Fachbüro)



### ● **danach:**

- Entscheidungsvorlage für städtische Gremien
- nach Beschlussfassung Antragstellung auf Fördermittel (mind. 75.000 €)





# Prüfauftrag Beschaffungswesen

## Bestandsaufnahme der Beschaffungen

- systematische Erhebung in den Ämtern und Eigenbetrieben der 3 Städte
- strukturierte Übersicht aller Beschaffungsgüter (131 Güter in rd. 40 Ämtern und Eigenbetrieben) und der für die Beschaffung verantwortlichen Mitarbeiter/innen der 3 Städte
- Potential-Auswertung

Beschaffungen in den Städten Kelsterbach, Raunheim und Rüsselsheim (Stand: 20.12.2012)																																							
Was wird beschafft?	Beschaffung	Bestand	Bestand																																				
	KELSTERBACH	RAUNHEIM	RÜSSELSCHEIM																																				
	Bestand	Bestand	Bestand																																				
1. Lebensmittel	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
2. Grundstoffe und Rohstoffe	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
3. Arbeits- und Betriebsstoffe	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
4. Klein...	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	<table border="1"> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> <tr> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> <td>Beim Einkauf (Kaufvertrag)</td> </tr> </table>	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				
Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)	Beim Einkauf (Kaufvertrag)																																				

# Prüfauftrag Beschaffungswesen

## gemeinsame Beschaffung vorteilhaft z.B. für ...

- ▶ Büromaterial
- ▶ Papier
- ▶ Friedhofsverwaltung
- ▶ Bau- und Betriebshöfe (diverse Leistungen)



## weitere Prüfungen z.B. für ...

- ▶ Gebäudewirtschaft
- ▶ Bauverwaltung



Aufgabenfeld: Grünpflege, Natur- und Landschaftspflege, Bauboth ("Grün und Grau")						
17	Grün- und Bauboth	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
18	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
19	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
20	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
21	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
22	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
23	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
24	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte
25	Baum- und Grünpflege	228 Einzelarbeiten	an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth) an: Grün- und Bauboth - 163 837 14 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte	an: Mailer 163 837 200 (Landesgrün- und Bauboth)	Städte

# Prüfauftrag Beschaffungswesen

## KEIN Potential gemeinsamer Beschaffungen, weil ...

- ✚ Bedarf nur selten und bereits aktuell gedeckt
- ✚ Geringer Beschaffungswert und / oder geringe Mengen
- ✚ Kein Verhandlungsspielraum (z.B. Festpreise der Bundesdruckerei)
- ✚ Individuelle Bedarfe, z.B.
  - aufgabenbezogene Besonderheiten einer Stadt
  - gestalterische Vorstellungen

Kopiergeräte und Zubehör,  
IT-Hardware,  
Geschwindigkeitsmessgeräte

Stempel, Flaggen, EC-Cash-Geräte,  
Dienstkleidung

Gesetze und Kommentare,  
Literatur und Zeitschriften,  
Fallbearbeitungs-Software OWi21  
(ekom)

Ersatzteile Schulsport,  
Marketingbroschüren,  
Architektenleistungen

Beispiele

# Prüfauftrag Beschaffungswesen

## weiteres Vorgehen

### 1. Bildung einer Beschaffungsgemeinschaft

- für **Büromaterial**
- für **Papier**

aktuell in der Umsetzung



---

### 2. weitere Prüfung

- für **Gebäudewirtschaft**
- für **Bauverwaltung**

### 3. Realisierung vorgesehen

- für **Friedhofsverwaltung**
- für **Bau- und Betriebshöfe**

VIELEN DANK FÜR IHRE  
AUFMERKSAMKEIT!

**Für Rückfragen steht Ihnen  
zur Verfügung:**

Marion Götz

Fachbereichsleiterin  
Zentrale Dienste und Finanzen

Stadt Raunheim

[m.goetz@raunheim.de](mailto:m.goetz@raunheim.de)

Tel. 06142 / 402-216